

# Revima

SERVICE IS OUR PASSION

## COMITE REGIONAL DE SUIVI PLAN DE RELANCE 8 SEPTEMBRE 2021 – CAUDEBEC-EN-CAUX

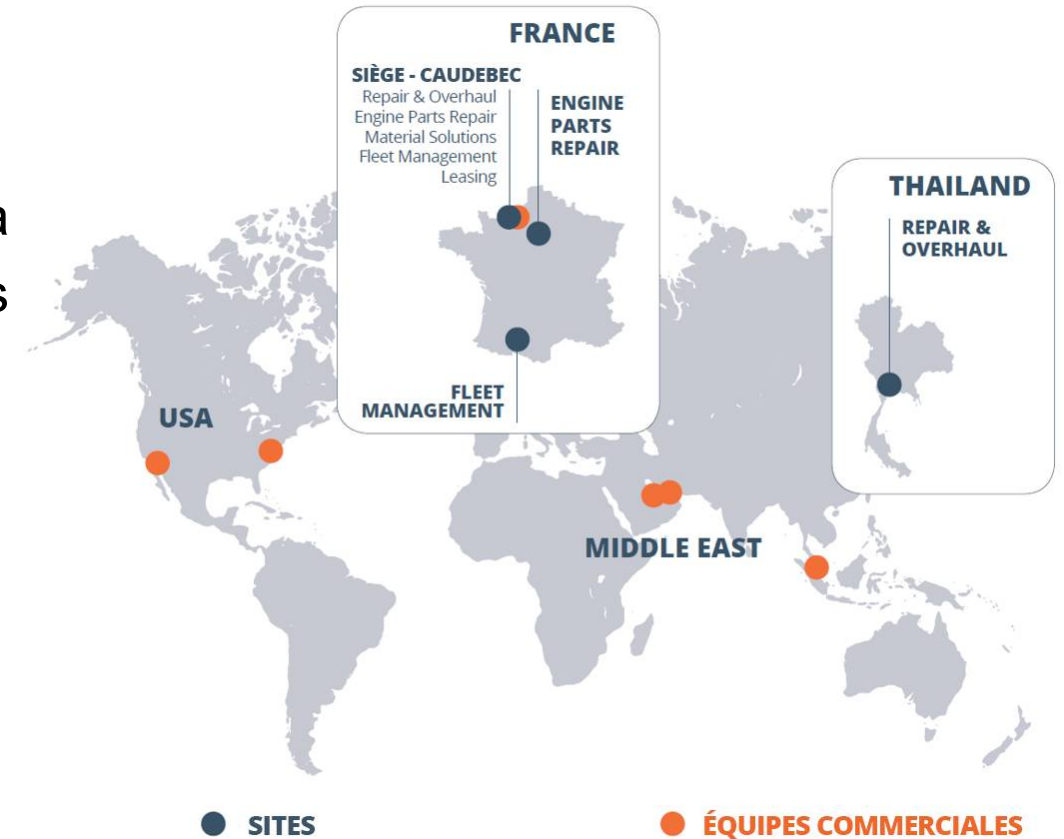


REPAIR & OVERHAUL | ENGINE PARTS REPAIR | MATERIAL SOLUTIONS | FLEET MANAGEMENT | LEASING

[WWW.REVIMA-GROUP.COM](http://WWW.REVIMA-GROUP.COM)

# LE GROUPE REVIMA

- 5 sites, Siège Social en Normandie, à Rives-en-Seine
- Leader mondial des indépendants dans la maintenance et réparation des APU et des Trains d'atterrissage civils
- > 310 millions d'€ de CA (2019)
- > 800 salariés
- > de 200 clients dans le monde



# IMPACT DE LA COVID 19 SUR REVIMA TRÈS SIGNIFICATIF

- > 40 % de chute du CA en 2020 ; résultat net lourdement déficitaire ; consommation significative de cash ; plan d'adaptation (activité partielle, réduction rémunération Comité Exécutif, gel des salaires ..)
- Chiffre d'affaires en 2021 similaire à 2020, avec reprise progressive deuxième semestre, reprise plus marquée en 2022, retour au niveau 2019 en 2023 / 2024
  - ➔ Pression intense sur la trésorerie pour les 3 années à venir impactant notre capacité d'investissement

# NOS PERSPECTIVES

- Plusieurs contrats de licence conclus pendant la crise du Covid permettant de renforcer l'offre de Revima et d'accélérer la reprise
- Nombreuses discussions de partenariats commerciaux pour développement en Europe, Asie et aux Etats-Unis
- La reprise marque une intensification de la pression concurrentielle
- Notre offre est unique sur le marché des indépendants de niche, sommes bien positionnés pour profiter de la reprise et se singulariser

# DIGITALISATION DES PROCESSUS DE REPARATION DE PIECES (MRO)

## Challenge

- Remplacement d'un système obsolète conçu il y a 35 ans par un ERP de nouvelle génération qui sera la pierre angulaire de notre transformation digitale grâce au déploiement de nouveaux outils et logiciels créateurs de valeur pour Revima.
- Le changement d'ERP est une première étape indispensable et fondatrice pour notre mutation vers une usine 4.0.
- Refonte complète de notre cœur de métier – les processus MRO – afin d'accroître notre compétitivité.

## Description

- Déploiement d'une solution intégrée permettant la **numérisation de tous nos processus industriels**. Objectif = 100% **paperless** dans nos ateliers à horizon 2023
- Mise en production du nouvel ERP dans les ateliers en 2022, puis lancement d'une démarche globale de **transformation digitale** misant sur l'utilisation de **nouveaux outils et logiciels plus ergonomiques** pour nos opérateurs (tablettes pour inspections dématérialisées des matériels, bras de mesures connectés pour réaliser des contrôles dimensionnels numériques, ouverture automatique des documents de travail par lecture des QR Codes sur les pièces, etc.)
- **Accès aux informations de production en temps réel** pour une meilleure maîtrise de nos procédés et la visualisation en direct des indicateurs de pilotage dans les ateliers.
- Utilisation de **logiciels de gestion de stocks** de dernière génération utilisant des **algorithmes d'intelligence artificielle** pour franchir une marche significative dans notre maîtrise de la gestion de stocks.
- Déploiement d'outils permettant des **interfaces complètement digitalisées** avec nos

## Investissement

- **3 M€ sur 2 ans** (licences et mise en place), dont **2,5M€ engagés à date**.
- Une subvention de **600k€** dont 300k€ reçus à date.
- Go Live du nouvel ERP **S1 2022**



# Revima

SERVICE IS OUR PASSION

[www.revima-group.com](http://www.revima-group.com)

---

1 , avenue du Latham 47 - Caudebec-en-Caux - 76490 Rives-en-Seine - France